

ייזום תכניות חדשות

לתמוך בקידום תכניות שהחלו בתהליכי הקמה, כגון תכנית עתודה לדרגי ביניים ברשות המיסים ותכנית עתודה ייעודית למצטיינים מהמגזר החרדי.	רוחבי	בשנת 2021 פעלו בריציפות מרבית תוכניות העתודה שהוקמו בשנים האחרונות למעט מספר תוכניות צוערים אשר לא פתחו מחזור בשנה זו עקב מיעוט נרשמים ודיון בתיאורית השינוי שלהן. מספר תוכניות לדרגי ביניים ובכירים השתנה בפתיחת מחזוריים חדשים לרוב בשל הארכת מחזוריים קיימים בשל אילוצי הקורונה.	
להקים תכנית עתודה וניהולית לדרגי ביניים למערכות החינוך, הבריאות, הרווחה והשלטון המקומי, תוך מתן דגש לגיוון האוכלוסיות המשתתפות בתכנית ושיתוף כלל השחקנים במערכת.	משרד החינוך, משרד הבריאות, משרד הרווחה ומנהל השלטון המקומי במשרד הפנים	תוכניות דרגי הביניים שהוקמו בהתאם להחלטה המשיכו לפעול במהלך 2020 - ענבר מחזור ז', ראים רחוק מחזור ג', אדוות מחזור ד' ומקום מחזור ד'. בכל התוכניות ניתן דגש לגיוון באוכלוסיות המשתתפות בתוכנית. בהמשך הדיוח מוצגים נתוני הגיוון בתוכניות.	
למסד שתי תכניות צוערים לשלטון המקומי ותכנית צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני.	משרד הפנים, מנהל שלטון מקומי	תכניות צוערים לשלטון המקומי לכסיס התקציבי של משרד הפנים.	
להרחיב את תכנית הצוערים לשלטון המקומי למרכז הכשרה נוסף.	משרד הפנים, מנהל שלטון מקומי	10 צוערי מחזור א' של תוכנית הצוערים בתל חי החלו את פרק ההשמה ברשויות המקומיות בשנת 2021. בשנה זו לא נפתח מחזור חדש של תוכניות.	
לקדם תכנית עתודה לחינוך בלחי פורמלי.	משרד החינוך, מנהל חברה ונוער	בשנת 2021 החלו 16 בוגרי מחזור ב' של התוכנית את פרק ההשמה והצטרפו לבוגרי מחזור א' של התוכנית ברשויות המקומיות. בשנה זו לא נפתח מחזור חדש (מחזור ד') מתוכנן להיפתח ב-2021). מחזור ג' המשיך את פרק ההכשרה.	
לקדם תכנית למורים-מנהיגים.	משרד החינוך	מחזור ב' של תוכנית אלומות בהובלת משרד החינוך ומכון מופ"ת לפיתוח עבודת מנהיגות חינוכית בעולם הכשרת המורים וכו' 24 משתתפים פעל לאורך השנה והסתיים בחודש נובמבר 2021.	
להרחיב ולשפר את 25 תכניות העתודה הקיימות למורים מתחילים.	משרד החינוך	כיום פועלות 24 תוכניות ייחודיות של הסבת אקדמאים להוראה ובכללן - לאקדמאים בקריירה שניה מהייטק, מזה"ל, ממשרד התיירות, ועוד.	
הקמת תכנית עתודה לדרגי ביניים המהווים עתודה לתחום משאבי הדיור ומשאבי הטבע.	רוחבי	קידום הקמת התוכנית נדחה בשל משבר הקורונה ותהליכי הבחירות. בשנת 2022 תיבחן האפשרות להקים תוכנית בתחום התשתיות.	
הקמת תכנית תכנית עתודה למערכות המשפיעות על שוק העבודה.	רוחבי	מחזור יא' של תוכנית העמיתים של מעוז, הפועל בדגש תעסוקה בשיתוף עם דו"ע העבודה במשרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים נפתח בחודש יוני בשנת 2021 ובו 65 משתתפים.	
הקמת תכנית עתודה לדרגי ביניים המהווים עתודה למערכת ההשכלה הגבוהה.	רוחבי	מחזור ד' של תוכנית מובילים באקדמיה' בהובלת המ"ל וקרן רוטשילד-קיסריה, נפתח בנובמבר 2021 ובו 32 משתתפים.	
הקמת תכנית עתודה לדרגי ביניים המהווים עתודה לתחום החדשנות.	רוחבי	בשלב זה טרם קודמה הקמת תוכנית בתחום זה. במידה וייצרו תנאים מתאימים - ייבחן מחדש הצורך בפתיחתה.	
הקמת תכנית עתודה לדרגי ביניים המשמשים עתודה לתחום משאבי המערכת הפיננסית.	רוחבי	מחזור ב' של תוכנית מובילים פיננסיים' בהובלת משרד האוצר ומכון אלכא בגניט ישראל נפתח בחודש יוני 2021 ובו 30 משתתפים.	
לבחון הקמה של תכנית צוערים למקצועות הנדסאים והטכנולוגיים.	רוחבי	40 משתתפי מחזוריים א' ו'ב' של התוכנית המשיכו בהכשרתם בשנת 2021. בשנה זו לא נפתח מחזור חדש של התוכנית.	
לבחון הקמת תכנית עתודה למערכת הקשר עם התפוצות.	רוחבי	קידום הקמת התוכנית נדחה בשל משבר הקורונה ותהליכי הבחירות. בשנת 2022 הנושא יבחן מחדש.	

תיאום וביסוס

תכניות העתודה הקיימות והעתידיות, כמו גם הוועדים המנהלים שלהן, יפעלו לאור המדדים שגובשו על ידי יציאת הבין משרדי.	אגף עתודות ישראל במשרד רה"מ	גם בשנה החולפת אותגרה פעולתם של הוועדים המנהלים בשל תכיפות מערכות הבחירות, חילופי יו"ר של ועדים מנהלים בעקבות כך, ומשבר הקורונה. לצד זאת, נשמרה הריציפות בפעולתם של מרבית הוועדים המנהלים (11 מתוך 16) שהתכנסו אך בתדירות מצומצמת יותר מבשנה הקודמת.	
להקים ועד מנהל מערכתי לבניין עתודות במערכות החינוך, הבריאות, הרווחה והשלטון המקומי.	משרד החינוך, משרד הבריאות, משרד הרווחה, משרד הפנים ואגף עתודות ישראל במשרד רה"מ	ועדים מנהלים במערכות אלו הוקמו ופעלו בשנה במתכונת מעט מצומצמת יותר בשל אתגרי הבחירות והקורונה. ועד מנהל של תוכנית מקום לא התכנס השנה.	
לבצע מיפוי תקופתי של משרות המטרה.	הוועדים המנהלים בכל מערכת, בליווי אגף עתודות ישראל במשרד רה"מ	מיפוי משרות מטרה הוטמע כשלב בתהליכי הקמה של תוכניות עתודה חדשות. האגף ערך בשנה מיפוי ראשוני של איוש משרות מטרה בשירות המדינה עם נציבות שירות המדינה וימשיך לפעול לקידום המידול של תחום זה והרחבת בסיס התונים בנושא.	
לשדרג את מעמד האגף לניהול ההון האנושי ברשויות המקומיות במשרד הפנים ולתקצב משרות לניהול תכניות העתודה.	משרד הפנים, מנהל שלטון מקומי	האגף הוקם, אויש במלואו ופועל לאור תכנית העבודה.	
להקים אגף בכיר לתיאום ופיתוח עתודות לישראל.	משרד ראש הממשלה	האגף הוקם, אויש במלואו ופועל לאור תכנית העבודה.	
להקים ועד מנהל לאגף עתודות לישראל במשרד רה"מ.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	ועד מנהל הוקם בשנת 2018 ומלווה את פעולת האגף ויישום התוכנית. בשנת 2021 לא התכנס הוועד המנהל.	
לחזק את פעילות פורום עתודות לישראל, פרום בין-מגזרי המאגד בעלי עניין בבניית עתודות הון אנושי למגזר משרתי הציבור בישראל.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	האגף המשיך בקידום מפגשים משותפים לצוותי תוכניות העתודה. השנה בוצעו 15 מפגשים לצוותי התוכניות, בנושאים והרכבים שונים, וכן בוצע כנס שנתי ל-100 נציגים מצוותי כלל תוכניות העתודה ותוכניות ערוצי הזנת המציאות.	
לקדם בניית מערך סדור של ערוצי משרתי הציבור באמצעות ערוצי הזנת מציאות.	נציבות שירות המדינה, אגף בכיר צוערים לשירות המדינה, אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	לצד המשך הפעלת תוכניות ערוצי הזנת המציאות הקיימות הפועלות בליווי ושותפות עם האגף - תוכנית ג'וסר, תוכנית אפיקים ותוכנית יסוד - נפתחה השנה בשיתוף עם האגף תוכנית חדשה - לוקאלינק משתמקדות בשילוב אנשים עם מוגבלות במגזר משרתי הציבור ובתוכניות צוערים. כמו כן נפתח מוקד נוסף, דרומי, לתוכנית יסוד. האגף ייסד השנה גם פורום למנהלי תוכניות ערוצי הזנת מציאות.	
להקים מערך ליווי, פיתוח ורישות לוועדים המנהלים.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	בעקבות הפקת לקחים מהתהליך שהופעל במהלך 2018, הוחלט שגובש זה תהליך רחבי אינו רלוונטי, והאגף נתן מענה לצרכים של ועדים מנהלים ספציפיים.	
טיוב שיטת איסוף המידע על מגזר משרתי הציבור מול הלשכה המשפטית לסטטיסטיקה ורשם התאגידים.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	בוצעה עבודה שיטתית מול הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ומול הממונה על השכר ועודכנו נתוני מגזר משרתי הציבור המפורטים בדו"ח השנתי לשנת 2019.	

גיוון

לפעול לגיוס ממוצע של 20% מהחברה הערבית בתכניות הצוערים לשלטון המקומי.	משרד הפנים, מנהל שלטון מקומי	ייצוג האוכלוסייה הערבית בשנת 2021 עלה ל-20% מכלל הצוערים. בחלק מהתוכניות הייצוג מדין אינו תואם ליעד של החלק באוכלוסייה (20%) והנושא ממשיך להיות משימה מרכזית במסגרת תכנית העבודה של כלל התוכניות ובמיקוד מאמץ של האגף גם בשנת 2022.	
לשאוף לגיוון האוכלוסיות המיוצגות בתכניות עתודה.	רוחבי	האגף המשיך לפעול בשנת 2021 לקידום הגיוון בתוכניות העתודה, ובין היתר היה שותף להשגת מיקוד מאמץ לגיוון בתוכנית הצוערים לשירות המדינה שהעלה משמעותית את נתוני הגיוון במחזור העתידי להיפתח בשנת 2022.	

נושאים נוספים

להקים מערך ליווי, פיתוח ורישות לבוגרי תכניות העתודה ולחזק את העשייה המשותפת שלהם.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ	האגף יזם השנה מפגש לכלל הצוערים בשנת הוצערה והקורונה שלהם בהשתתפות 140 צוערות וצוערי מ-6 תוכניות צוערים. כמו כן לקח חלק בכנס היציאה להשמה של כלל הצוערים במרחב המקומי מ-5 תוכניות שאורגן ע"י מערך ליווי הבוגרים בשלטון המקומי. בנוגע לתשתיות מקוונות - האגף הצליח לבסס הגשמה מרשם מלא של כלל בוגרי כל תוכניות העתודה ולהעלות למפת הבוגרים 3,000 בוגרות ובוגרי התוכניות, ופעל להעלאת המודעות והשימוש במפה ככלי ליצירת חיבורים בין הבוגרים. כמו כן, האגף המשיך להפעיל גם את קבוצת הפייסבוק המשותפת לכלל בוגרי התוכניות.	
לקדם את אתוס משרת הציבור בקרב נוער ובקרב משתתפי תכניות עתודות לישראל.	אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ ואגף המדינה לשירות המדינה	בוצעו כ-60 מפגשי חשיפה בהשתתפות כ-1,200 צעירי וצעירות בפרסיה רחבה ובמכלל הצוערים. בחלק מהתוכניות הציגו אוכלוסיות מגוונות בתוכניות. כרבע מהמשתתפים בערבי החשיפה התקבלו לתוכניות הצוערים לשלטון המקומי וכחצאה מכך גיוון המשתתפים בתוכניות התרחב, לרבות הגיוון הגיאוגרפי.	
ערכי החשיפה בוצעו בשיתוף פעולה עם מגוון רחב של גופים: מרכזי הצעירים, עמותות, מרכזי ריאן, ועוד. בנוסף, הופעל לאורך השנה מחזור א' של תוכנית משפיעים מבפנים בשיתוף פעולה עם מועצת המכינות הקדם צבאיות בשיתוף עם 10 מכינות מגוון קהלי			